Assemblée Générale 2024 – 29 mars 2025

RAPPORT MORAL

DU PRESIDENT

FEDERATION FRANCAISE DE VOILE

BANQUE POPULAIRE
PARTENAIRE MAJEUR

FÉDÉRATION FRANÇAISE DE VOILE
17, rue Henri Bocquillon 75015 Paris
Tél : 01 40 60 37 00 - www.ffvoile.fr

Mesdames et Messieurs, chers amis de la voile,

C'est avec une immense fierté et une profonde gratitude que je me tiens devant vous aujourd'hui pour vous présenter le rapport moral de notre Fédération Française de Voile. L'année 2024 a été exceptionnelle à bien des égards, marquée par des moments historiques pour notre sport, des performances remarquables et des avancées stratégiques pour nos clubs et licenciés. Mais elle a aussi été une année d'interrogations face à un monde en pleine mutation, où les enjeux économiques, sociaux et environnementaux nous imposent de repenser notre manière d'agir et d'innover.

Nos instances ont été renouvelées et je vous remercie à nouveau pour votre confiance, il reste tant à faire !

Un monde en mutation : des défis à relever
Le contexte mondial évolue rapidement. Entre crises économiques, tensions géopolitiques et incertitudes budgétaires, le financement du sport, et en particulier des disciplines comme la voile, devient un enjeu central. Nous devons anticiper ces changements et trouver des solutions innovantes pour pérenniser nos actions.

Par ailleurs, la question du bien-être social se pose avec acuité. L'omniprésence des écrans, la sédentarité croissante et l'isolement de certaines populations, notamment les jeunes et les personnes âgées, sont des défis majeurs. Face à cela, nous avons un rôle à jouer : la voile n'est pas seulement un sport, c'est une aventure, une école de vie, un moyen d'évasion et de connexion avec la nature et les autres.
Nous devons nous adapter pour offrir des solutions inclusives et accessibles à tous.

Les Jeux Olympiques de Marseille : une vitrine extraordinaire pour la voile française L'événement phare de cette année fut sans aucun doute les Jeux Olympiques de Marseille point d'orgue d'une Olympiade où nos athlètes ont su faire rayonner nos couleurs avec panache, offrant des performances démontrant leur talent, leur engagement et leur capacité à rivaliser avec l'élite mondiale en remportant 10 titres de champion d'Europe, 7 titres de champion du Monde et 2 Médailles Olympiques. Nous avons vécu des moments d'émotion intense, des médailles inspirantes et des enseignements précieux pour l'avenir.

Ces Jeux ont également été une formidable opportunité pour renforcer la visibilité de notre discipline et pour positionner la France comme une nation incontournable de la voile olympique. Nous devons capitaliser sur cet héritage pour continuer à développer et promouvoir la voile, notamment auprès des jeunes et du grand public.

Des courses au large spectaculaires et une dynamique enthousiasmante
L'année 2024 a aussi été marquée par de belles épreuves en course au large, renforçant la place de la France en tant que référence mondiale dans ce domaine. Les performances de nos skippers, que ce soit en IMOCA, en Ultim, en Ocean 50, en Class 40 ou en Figaro, ont confirmé le dynamisme et l'excellence de nos navigateurs. Ces courses sont non seulement des exploits sportifs, mais aussi des vitrines technologiques et environnementales qui participent à l'évolution de notre sport et qui nourrissent toute une filière économique, la France est leader mondiale dans ce domaine !

Des clubs et établissements en bonne santé et un engagement constant sur le terrain
Nos clubs constituent le socle de notre Fédération, et je tiens à saluer leur dynamisme et leur engagement. L'activité des clubs reste soutenue, avec un nombre légèrement en hausse de licenciés et une diversification des pratiques qui attirent de nouveaux publics. La formation des jeunes, l'accompagnement des encadrants et la structuration des projets associatifs sont des axes que nous avons continués à renforcer cette année.

Nous savons que l'avenir de la voile passe par un maillage territorial fort et par une mutualisation des ressources et des compétences. L'entraide entre clubs, la modernisation des infrastructures et l'innovation dans les offres de pratique sont autant de leviers que nous devons continuer à exploiter.

Renforcer notre présence dans les territoires et former nos cadres
L'évolution de notre Fédération repose aussi sur une plus grande proximité avec les territoires. Nous allons renforcer notre travail avec les ligues régionales et les comités départementaux pour structurer davantage le développement de la voile au plus près des pratiquants. Cette dynamique s'accompagnera

d'un programme de formation pour les cadres, les dirigeants et les animateurs de nos instances territoriales.

C'est en donnant aux acteurs locaux le souhaitant les moyens de se professionnaliser et de s'adapter aux besoins spécifiques de chaque territoire que nous pourrons consolider la pratique de la voile sur l'ensemble du territoire national et la rendre encore plus accessible.

Attirer et fidéliser les jeunes : un défi crucial !
Il n'y a jamais eu autant de Françaises et de Français à pratiquer la voile dans nos clubs, près de 1,5 Millions, mais nos indicateurs montrent pour les jeunes une baisse de l'attractivité pour une pratique annuelle plus intensive ce qui conduit à une baisse des licences clubs. Notre modèle historique des écoles de sport, qui a peu évolué depuis de nombreuses années, doit impérativement se réinventer. Il est temps d'adopter une approche innovante et expérimentale pour proposer des formats plus adaptés aux attentes des nouvelles générations.

Les jeunes que nous interrogeons expriment une volonté de pratiquer des sports où la réussite repose d'abord sur la coopération plutôt que sur la performance individuelle. Ils souhaitent également une approche pédagogique plus interactive, fondée sur le mentorat et les démonstrations, plutôt que sur un enseignement que nos jeunes moniteurs appliquent parfois de manière trop descendante.

J'en appelle donc à la mobilisation générale sur ce sujet. Nous devons repenser notre offre en intégrant ces nouvelles attentes et en expérimentant de nouveaux formats d'apprentissage et de progression. C'est un enjeu clé pour l'avenir de notre discipline.

L'innovation doit être au cœur de notre stratégie !

L'expérimentation licence, une année charnière
Après 2 années consacrées à expérimenter une nouvelle forme de licence, basée sur des forfaits permettant aux clubs d'affiner en toute liberté leur modèle, il s'agit maintenant de décider ensemble quelle est la voie que nous souhaitons ?
Voulons-nous une fédération, des ligues, des CDV et des clubs qui accueillent en pleine responsabilité et avec une qualité et une sécurité de qualité reconnue plus de 1.5 Millions de pratiquant mais qui ne peuvent en valoriser que 300 000 ?
Pour ma part je pense que notre capacité d'influence et de légitimité, qui est la base de notre puissance à défendre vos intérêts, impose que notre fédération puisse s'appuyer sur la totalité des pratiquants pris en charge !

L'engagement pour l'éducation et l'inclusion sociale
Nous sommes convaincus que la voile est un formidable outil éducatif et d'insertion sociale. Le programme "Éduquer à la mer", porté par nos centres de classes de mer, sensibilise chaque année des milliers d'enfants à l'environnement maritime et à la culture nautique par la pratique de la voile.

Notre programme "La Mer est à Vous", visant l'insertion professionnelle par la voile, a rencontré un succès remarquable avec un taux d'insertion élevé. Nous avons besoin d'un soutien public renforcé pour pérenniser cette initiative essentielle.

La voile est un sport inclusif, accessible à tous, et nous travaillons sans relâche à renforcer l'accessibilité pour les personnes en situation de handicap. Grâce au travail formidable de nos clubs et bénévoles, nous permettons à chacun de vivre pleinement la passion de la voile, quelle que soit sa situation. Des initiatives remarquables, telles que des stages et compétitions dédiées, ont vu le jour, et nous continuerons à développer ces opportunités pour favoriser la mixité et l'inclusion sur l'eau. Nous sommes convaincus que la voile est un espace d'épanouissement pour tous, et nous poursuivrons nos efforts pour que chacun puisse pratiquer dans les meilleures conditions.

La place des femmes dans la voile, **un enjeu majeur pour notre fédération**
Ces dernières années, nous avons constaté une augmentation du nombre de licenciées, et nous devons continuer à encourager cette dynamique. Nos actions visent à promouvoir l'égalité des chances, que ce soit à travers des dispositifs de formation, la mise en avant de modèles féminins inspirants ou l'accompagnement des femmes vers des postes de responsabilité dans nos instances. Nous souhaitons aller encore plus loin en rendant la pratique plus accessible et en luttant toujours et sans relâche contre

les stéréotypes. La voile est un sport pour toutes et tous, et nous devons garantir que chacune trouve sa place sur l'eau et au sein de notre fédération.

La sécurité et le bien-être de nos pratiquants sont une priorité absolue, et nous avons mis en place une campagne de prévention ambitieuse pour sensibiliser l'ensemble des acteurs de notre discipline. Nous avons renforcé nos dispositifs de signalement, mis en place des formations spécifiques et instauré une tolérance zéro face à toute forme de harcèlement ou d'agression.

La FFVoile est résolument engagée dans la lutte contre les violences sexuelles et sexistes

Notre objectif est clair : faire de la voile un espace de respect et d'épanouissement, où chacun peut évoluer en toute sérénité. Nous continuerons à travailler avec l'ensemble des clubs et partenaires pour assurer un environnement sain et sécurisé pour toutes et tous.

Les enjeux climatiques : un impératif d'action
Nos efforts en matière de développement durable se sont intensifiés. Nos régates deviennent plus respectueuses de l'environnement, nos clubs s'engagent dans des démarches écoresponsables, et nous travaillons pour promouvoir et développer une voile toujours plus durable.

Les incertitudes budgétaires : un enjeu majeur pour l'avenir
La baisse des subventions nous impose d'explorer de nouvelles pistes de financement : politique tarifaire, nous vendons trop souvent à des prix trop faibles des prestations de haut niveau engageant souvent des responsabilités hors normes, partenariats privés, sponsoring et valorisation de nos événements. La marche vers l'autonomie financière est un défi que nous devons relever collectivement.

Au nom de la Fédération Française de Voile, **je tiens à exprimer ma profonde gratitude** envers toutes celles et ceux qui font vivre notre sport au quotidien. Les salariés, les entraîneurs, les arbitres, les dirigeants de clubs et bien sûr, les innombrables bénévoles jouent un rôle essentiel dans le développement et la promotion de la voile en France.
Leur engagement sans faille permet, d'assurer le bon déroulement des compétitions, d'encadrer nos jeunes talents, d'accueillir et de former des milliers de pratiquants chaque année. Cette implication quotidienne constitue le socle de notre fédération et reflète les valeurs qui nous unissent : la passion, le partage et la transmission.

Je souhaite aussi saluer tous ceux qui œuvrent au sein de notre Fédération, les membres du Conseil d'Administration, les conseillers techniques sportifs et les salariés de la FFVoile. Leur dévouement et leur vision sont des moteurs essentiels pour notre structuration et notre évolution. Cette année encore, ils ont su relever de nombreux défis, prendre des décisions stratégiques et porter des projets ambitieux.

A toutes et tous, un immense merci. Votre engagement nous inspire et nous donne la force d'aller encore plus loin.

Nous avons aujourd'hui l'opportunité d'accélérer cette croissance en consolidant nos structures, en renforçant l'accompagnement des clubs et en explorant de nouveaux modèles de financement pour assurer un développement durable de notre discipline.

L'année 2024 restera une année forte pour la voile française et nous avons toutes les raisons d'avoir confiance en l'avenir. Avec l'enthousiasme et l'implication de chacun, la FFVoile est prête à écrire une nouvelle page ambitieuse de son histoire !

Ensemble, poursuivons notre engagement pour une voile accessible, performante, éducative et innovante.

Je vous remercie.

Jean-Luc Denéchau